

104 年度開源節流績優案例

辦理機關：臺南市政府

計畫名稱	縮短財政收支差短之精進策略
辦理情形	<p>一、節省支出，緊縮歲出規模</p> <p>(一)閒置資產媒合：成立市有土地及建物利用規劃專案小組，將舊校區、代表會、市場、活動中心等，提供新設立機關或業務擴充之機關使用，媒合成功 49 處，節省 40 億元支出。</p> <p>(二)總預算之籌編採緊縮措施，歲出規模由 100 年 841.2 億元，至 103 年緊縮為 806.6 億元</p> <p>1、經常支出扣除依法律義務應編列項目後 100 年度通案刪減一成，102 年度再通案刪減二成，約節省 9 億元。</p> <p>2、專案檢討刪減一般交通補助費，刪減不休假加班費為 7 天，調降差旅費報支標準，約節省 1.69 億元。</p> <p>(三)小額採購資訊平台：全國首創成立小額採購資訊平台，累計達 3 萬筆資訊供各機關單位查詢比價，增進採購效益。</p> <p>(四)組織精簡：本府僅設 18 個一級機關，其餘改設 9 個府內處，為六都中最精簡，共裁撤 3 個二級機關，及精減區公所 36 課室，減列 178 人，改移撥至各局處。</p> <p>(五)人員精簡：落實以事求人、出缺不補之原則，共精簡本府臨時人員 242 人及全市高中及國中小 13 位主任、126 位組長。</p> <p>二、積極開源，擴增自有財源</p> <p>(一)地方稅收成長：99 年度地方稅課收入 159 億元，而 103 年度達 210 億元，成長 51 億元。</p>

	<p>(二)平均地權基金自 101 年起，三年共計繳庫 41 億元。</p> <p>(三)致力於推動民間投資參與市政建設，如「臺南都會公園博物館區奇美館 ROT」、「市定古蹟林百貨委託民間經營」及「安南醫院 BOT」等促參案，其權利金、房地租金等效益約 7.3 億元。</p>
實際績效	<p>本府秉持開源節流、撙節開支之精神，管控歲出規模，提升自有財源，致總決算歲入歲出差短決算數 99 年度 67 億餘元，103 年度降為 19 億餘元，達歲入歲出差短縮減 48 億元之成效。</p>